

LAVIOLA

DESENVOLVIMENTO EMPRESARIAL

JOSELI LAVIOLA
(55) 31 – 8831-3188

CECI LAVIOLA VIDIGAL
(55) 31 – 9189-0099

www.laviola.com.br

Rua Matias Cardoso, 63/1704 – Sto. Agostinho - BH/MG
Cep.:30170-914 - Tel.: (31) 30757776 / 88313188 / 9189-0099

ÁREAS DE ATUAÇÃO

Praticamos a máxima do “entender para atender”. Nossa metodologia foi desenvolvida para ser adequada à especificidade de cada cliente.

“Diagnóstico Empresarial”: estudo da realidade empresarial no que se refere ao mercado externo e interno, identificação de potencialidades e vulnerabilidades assegurando intervenções específicas - Diagnóstico organizacional.

“Relações Societárias”: Sucessão; Cisão; Recomposição.

“Identidade Corporativa”: clarificação das características que personalizam o Negócio e o diferencia de qualquer outro.

- Foco no Acionista (Institucional):

- Missão Corporativa;
- Crenças e valores;
- Visão de Futuro;
- Planejamento Estratégico;
- Definição resultados permanentes desejados, mantenedores do negócio.

- Acionista com foco do cliente:

- Clarificação mercadológica estudo do perfil do cliente atual e potencial

“Maximização do Potencial Humano”: fundamenta-se no princípio de que o crescimento empresarial transita pelo desenvolvimento do patrimônio humano, aprimorado através de um trabalho personalizado focado na identificação das potencialidades do profissional e no desenvolvimento das mesmas, assim como na minimização das vulnerabilidades em função da complementaridade disponibilizada na equipe de trabalho.

Desenvolvimento Empresarial através das pessoas:

- **Implantação e desenvolvimento de equipes de RH**
- **Processo Seletivo;**
- **Remuneração:**
 - planos de carreira, cargos e salários
 - participação nos resultados, balizado em agregação de valor.
- **Gestão de Carreira;**

Processo de Coaching de Alta Performance

- **MC** – Mapeamento de Competências;
- **RCC** – Registro das Competências Corporativas;
- **Coaching Executivo**: consolidação de competências;
- **Coaching de Equipe**: formação de equipes geradoras de resultados (dinâmicas individuais e em equipe, utilização do PDCA – sistema de melhoria contínua);
- **Coaching de Aposentadoria** (ênfase no Life Coaching);
- Formação de **Líder Coach**;
- Formação de **novos líderes e profissionais estratégicos e chave** da organização.

- **Treinamentos, cursos e palestras:**

- Atendimento;
- Administração de tempo;
- Assertividade;
- Autoconhecimento e gestão emocional;
- Avaliação de desempenho;
- Balance Score Card Humano;
- Comunicação;
- Criatividade e inovação;
- Desenvolvimento Sustentável;
- Diagnóstico Empresarial;
- Empregabilidade;
- Empreendedorismo;
- Ética Corporativa;
- Formação de Consultores: interno e externo;
- Gestão por competências;
- Gestão de recursos com foco em resultados empresariais;
- Educação Ambiental;
- Feedback;
- Gestão Ambiental;
- Inteligência Emocional;
- Líder Coach;
- Marketing Pessoal;
- Motivação;
- Mudança e “quebra de paradigmas”;
- Negociação;
- Qualidade de Vida no Trabalho;
- Sustentabilidade e Responsabilidade Social;
- Técnicas de Apresentação;
- Vendas.

- **Desligamento:**

- Preparação para recolocação profissional

“**Organização Diferenciada**”, reestruturação organizacional orientada pelas crenças e valores de seus acionistas e pelos resultados empresariais desejados, identificando as atividades que realmente impactam no negócio, agrupando-as e clarificando suas interfaces;

- Redesenho da estrutura organizacional
 - Descrição de Processos
 - Escopo de responsabilidades
 - Reestruturação organizacional e Planejamento Empresarial

Apresentação: JOSELI PEREIRA LAVIOLA

Formação:

- Psicóloga – PUC-MG – Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais – 1984;
- Psicoterapia Analítica da Criança e do Adolescente – GREP – Grupo de Estudos Psicanalíticos / MG – 02 anos – 1986 / 1987;
- Pós-graduada em Administração de Recursos Humanos pela UNA – União dos Negócios de Administração, em 1989;
- Mestranda pela UNA em Turismo e Meio Ambiente (término em 2011);
- Formação de Consultores Internos de Organização - Maria José Bretas Consultoria Empresarial- MG
- Psicóloga Organizacional, reconhecida pelo Conselho Regional de Psicologia;
- Oasis School of Human Relation – UK/2005:
 - Working with others
 - Working in Management;
 - Post -Trauma Stress
- Consultora credenciada junto a Coaching Psicologia Estratégica e pela Consulting Psychologists Preess (CPP), para utilização do MBTI (Myers Briggs Type Indicator) - Instrumento de identificação dos tipos psicológicos de JUNG - USA
- Consultora credenciada junto a Quantum Assessment - Integrando Competências Humanas, para utilização do Sistema Quantum de identificação de competências.- Brasil.
- Consultora credenciada junto a Insights Brazil Accreditation para utilização do Processo Insights de Desenvolvimento – Scotland/UK
- Diretora sócia da Laviola Soluções em Desenvolvimento Empresarial, antiga Crê/Ser Consultores Associados;
- Diretora sócia das empresas Laviola e Matos Consultores Associados e Crescere, de 1998 até dezembro de 2004;
- Experiência de 16 (dezesesseis) anos atuando como Consultora, através das empresas A/C Bureau, Paulo Matos Consultores e Conrado e Matos Consultores Associados, em programas de gestão de carreira, suprimento de mão-de-obra, seleção, manutenção, desligamento, recolocação profissional, aplicação de instrumentos fatoriais (intelectual, espacial, raciocínio lógico) e projetivos (Phister e Zuligger) capacitação e desenvolvimento profissional;
- Quinze anos, atuando como profissional da Assembléia Legislativa do Estado de Minas Gerais, sendo oito anos dedicados a trabalhos de desenvolvimento, na área funcional de Recursos Humanos.

Atividades Acadêmicas:

- Coordenadora do MBA em Gestão de Pessoas da UNA – União de Negócios Administrativos – MG;
- Profa. Universidade A POLITÉCNICA – Maputo / Moçambique: MBA em Gestão Estratégica de Pessoas.
 - Disciplina: Gestão de Pessoas
- Professora da FDA - Fundação Douglas Adreane, ministrando as disciplinas:
 - Treinamento e o Feedback;

- Comunicação;
- Mente cérebro e Paradigmas;
- Processo de Mudanças;
- O autodesenvolvimento e a auto-realização;
- Liderança.
- Professora da FGV em Minas Gerais: pós-graduação – Administração de Empresas, ministrando as disciplinas:
 - Dirigindo e Liderando;
 - Jogos de Negócio;
 - Planejando Estrategicamente a Empresa.
- Professora da UNA – União de Negócios Administrativos, da pós-graduação de Gestão de Pessoas na seguinte disciplina:
 - Desenvolvimento de Competências e Carreiras
 - Gestão de Pessoas;
 - Liderança;
 - Gestão da Mudança Organizacional;
 - Atração Retenção e Manutenção de Talentos;
- Professora da Faculdade SENAC MINAS, da pós-graduação de Gestão Estratégica de Pessoas na seguinte disciplina:
 - Diagnóstico e Consultoria de RH.
- Desenvolvimento e docência em Programas de Capacitação e Desenvolvimento nas seguintes áreas:
 - Auto Desenvolvimento, com base na tipologia de Jung;
 - Gestão de Carreira
 - Montagem e funcionamento de uma de Recursos Humanos, teoria e prática;
 - Técnicas de Comunicação e Negociação;
 - Desenvolvimento de executivos;
 - Sucessão profissional e familiar;
 - Liderança, teoria e prática;
 - Formação de Consultores externos e internos;
 - Diagnóstico Empresarial;
 - Gerenciamento da Mudança.

Apresentação: CECI PEREIRA LAVIOLA VIDIGAL

Formação:

- Psicóloga e Bacharel / Licenciada pela FUMEC – Fundação Mineira de Educação e Cultura, FCH – Faculdade de Ciências Humanas / MG, 06 de julho de 1985.
- Mestranda em Turismo e Meio Ambiente pela UNA – União de Negócios Administrativos – MG.
- Especialização em Gestão Hospitalar pela FASC – Faculdade São Camilo de Administração Hospitalar – Centro São Camilo de Desenvolvimento em Administração da Saúde /SP e MG, 1991.
- Pós-graduação em Gestão Estratégica de Recursos Humanos – Fundação CEFET Minas – Tema da Monografia - Trabalho e motivação: desafios e reflexões / 2002 e 2003.
- Formação em Coaching Integrado:
 - ICI – Integrated Coaching Institute / ICF - International Coach Federation – BRASIL/ EUA – 2006. Ênfase:
 - Executive Coaching**
 - *Estilos de liderança*
 - *Motivando a alta performance*
 - *Iniciando e gerindo mudanças*
 - *Ética*
 - *Linguagem corporativa*
 - *Modelos de Gestão*
 - Coaching Skills**
 - *Competências*
 - *Clarificação de valores*
 - *Desenvolvimento de planos estratégicos e passos de ação*
 - *Transição*
 - *Modelo de coaching de múltiplos estágios*
 - Coaching de Vida**
 - *Física quântica e coaching*
 - *Soluções de drenagem energética*
 - Adversity Coaching**
 - *Imunização de Stress*
 - Modelo REBT (Construcionismo Cognitivo)**
 - *Desfazendo distorções cognitivas*
 - Peak Performance e Flow**
 - *Liderança de Alta Performance*
 - Inteligência Emocional /Aplicação**
- Formação de Consultores Internos de Organização – ABTD-MG – Associação Brasileira de Treinamento e Desenvolvimento – 1997
- Parceiros para a Excelência – Projeto Gestão Organizacional – Secretaria de Estado de Minas Gerais de Recursos Humanos e Administração e Superintendência Central de Desenvolvimento de Recursos Humanos – 1997.

- Psicoterapia Analítica da Criança e do Adolescente – GREP – Grupo de Estudos Psicanalíticos / MG – 1986 / 1987.

Principais Qualificações e Atuações:

- Diretora sócia da Laviola Soluções em Desenvolvimento Empresarial.
- Executive Coach.
- Continuing Professional Development: Gestão de Carreira.
- Experiência de 19 (dezenove) anos atuando como Consultora Sênior e Líder de Projetos e Contratos para as empresas A/C Bureau, Paulo Matos Tecnologia de Gestão e Conrado e Matos Consultores Associados, em programas de capacitação e desenvolvimento profissional, gestão de carreira, suprimento de mão-de-obra, seleção, manutenção, desligamento, recolocação profissional, aplicação de instrumentos fatoriais (intelectual, espacial, raciocínio lógico) e projetivos (Phister e Zuligger).
- Participação em projetos de parceria, repasse e intercâmbio de tecnologia e promoção de saúde – Brasil x Cuba.
- Liderança de equipes, em projetos de Desenvolvimento Sustentável e de Responsabilidade Social.
- Atuação como profissional, com os seguintes escopos de responsabilidade: coordenação, gestão e superintendência, do **IPSEMG** - Instituto de Previdência do Estado de Minas Gerais nas áreas de Saúde, Planejamento e Coordenação, Administrativo e Financeiro, Desenvolvimento Humano e de Gestão Integrada.

Atividades Acadêmicas:

- Profa. Universidade **A POLITÉCNICA** – Quelimane / Moçambique: MBA em Gestão Estratégica de Negócios.
 - Disciplina: Gestão de Pessoas
- Profa. parceira da **UNIFESP** – Univ. Federal de São Paulo e da Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina – SPDM. Curso de Capacitação de Gestão Hospitalar. Sec. Est. de Saúde do Mato Grosso do Sul, Esc. de Saúde Pública do Mato Grosso do Sul.
 - Disciplina: Cultura Organizacional e Liderança.
- Profa. **BI INTERNACIONAL** - Business Institute de São Paulo – MEI: Máster em Empreendedorismo e Inovação, MGM - Máster in Global Management e MGC - Máster in Governança Corporativa e Avaliação de Empresas e MBA em Gestão Empreendedora. Disciplinas:
 - Técnicas de Apresentação e Comunicação em Negócios;
 - Gestão de Pessoas.
- Profa. **FGV** – Fundação Getúlio Vargas em Minas Gerais: pós-graduação – Administração de Empresas. Disciplinas:
 - Dirigindo e Liderando;
 - GHC - Gerindo Habilidades e Competências.
- Profa. **UNA** – União de Negócios Administrativos - MG, dos cursos de MBA em Gestão Estratégica de: Pessoas, Negócios, Comunicação Organizacional,

Projetos, Marketing e Auditoria e Gestão da Qualidade em Serviços de Saúde.
Disciplinas:

- Desenvolvimento Profissional;
- Coaching como Estratégia de Desenvolvimento Profissional;
- Liderança;
- Gestão de Pessoas.
- Profa. Faculdade **SENAC MINAS**, da pós-graduação de Gestão Estratégica de Pessoas. Disciplinas:
 - Pesquisa de Clima Organizacional e Mudança;
 - Cultura Organizacional e Poder.
- Profa. Cursos de Formação Policial, para as carreiras de Médico Legista, Agente de Polícia e Perito Criminal, na **ACADEPOL** – Academia de Polícia Civil de Minas Gerais. Disciplina:
 - Gestão de Pessoas.
- Profa. **Ciclo CEAP** – Centro de Estudos Avançados de Psicologia em cursos de capacitação. Disciplina:
 - Coaching.
- Instrutora em processos de treinamento e capacitação da FIEMG / SENAI em projetos de socialização de novos profissionais, gerenciamento e desenvolvimento de profissionais de seus parceiros e associados. Disciplina:
 - Gestão de Pessoas.

NOSSOS CLIENTES

2008 e 2009

- **AUGE** - AUDITORIA GERAL DO ESTADO DE MINAS GERAIS - MG
- **BANCO MERCANTIL DO BRASIL**
- **BORN HALLMANN** Auditores Associados Ltda. - MG
- **CALPEN** – Complexo de Peças Automotivas - MG
- **CAPANEMA, DRUMOND & CAPANEMA** - Sociedade de Advogados – MG
- **CEMIG** – Cia Energética de Minas Gerais S/A
- **CONSTRUTORA LÍDER** – MG
- **DROGARIA CRISTINA** (Rede) - MG
- **EMATER MG** - MG
- **FATHOR 3** Gestão Empresarial – MG / RJ
- **GEOSOL** – Geologia e Sondagens Ltda. – MG
- **GRUPO NEWTON CARDOSO** - MG
 - Cia. Siderúrgica Pitangui -
 - PAF – Pitangui Agro-Florestal;
 - Rio Rancho – Agro Florestal;
 - Sucos Goody.
- **INSTITUTO HERMES PARDINI** - MG
- **IPSEMG** – Instituto de Previdência dos Servidores do Estado de Minas Gerais
- **INFOTEC SOLUTIONS BRASIL** - RJ
- **MAXTEMPER** – MG
- **MERCOSIDER** - MG
- **PUC** – Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais
- **SENAI / FIEMG** – MG
- **SUPEX** - MG
- **CIA.SIDERÚRGICA VALE DO PINDARÉ** - MA
 - Siderúrgica do Maranhão S/A
- **TECNOSULFUR** – MG/RJ
- **TOTAL Engenharia** – MG

CLIENTES COM ÊNFASE EM RESPONSABILIDADE SOCIAL:

- **REDE CIDADÃ** – MG
- **SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA DE MINAS GERAIS** – Programa de Educação Fiscal Estadual – PROEFE / Diretoria de Gestão do Atendimento ao Público / Divisão de Educação Fiscal.

2006 / 2007

- **ACADEPOL** – Academia de Polícia Civil de Minas Gerais
- **ASSEMBLÉIA LEGISLATIVA DO ESTADO DE MINAS GERAIS** - Escola do Legislativo
- **ATMO BRASIL** - MG
- **BCR Comércio e Indústria S/A** - MG
 - ATAC - Atacado Central
 - Cadernos Bartofil
 - Pré-moldados Bartofil
 - Gráfica Bartofil
 - Ormel - Distribuidora
 - Cotril – Distribuidora
- **BKR** – Lopes, Machado Auditores e Consultores S/C – MG
- **CASA DA VACA** - MG
 - § Atacado;
 - § Varejo;
 - **MINAS VERDE** - MG
 - § Concessionárias John Deere
- **CIA. ATUAL DE TRANSPORTE** – MG
- **ENGELMIG Elétrica Ltda.** – MG
- **GRUPO SONNE** - MG:
 - Krug Bier Choperia
 - Botequim Maria de Lourdes
 - Botequim do Alemão
 - Bar Minas Tênis Clube
 - Micro Cervejaria – Krug Bier e Áustria Bier
- **HOTÉIS OTHON** - MG
- **MONTAG** – Construções e Sistemas Industriais – MG / RJ / ES
- **MUNDIAL SHOPPING CENTER** – MG
- **PRIMACOR** Gráfica - MG

1988 a 2005

Trabalhos desenvolvidos pela LAVIOLA Soluções em Desenvolvimento Empresarial (Crê/Ser Consultores Associados):

COMÉRCIO, REPRESENTAÇÕES, SERVIÇOS, DISTRIBUIDORES E INDÚSTRIAS:

- ALBANO'S Choperia;
- CILA Moda Praia – MG
 - JUMP – MG
- CLrevisões - MG
- CMT – Curso Maurício Trigueiro - MG
- DATTE – Educação e Treinamento on line – MG

- KRUG Bier - MG;
- MASTER Turismo - MG;
- PRIMACOR Gráfica - MG;
- VIDIGAL & FILHOS Comércio Importação e Exportação Ltda – MG

CONSULTORIAS

- AC Bureau Consultores Associados – MG e SP
- BKR – Lopes, Machado s/c Heliomar Quaresma Auditores e Consultores - MG;
- Paulo Matos Tecnologia de Gestão - MG

Trabalhos desenvolvidos através da Laviola & Matos Consultores Associados - Conrado e Matos Consultores Associados - Paulo Matos Consultores Associados - Crê/Ser Consultores Associados – AC Bureau Consultores Associados e Crescere:

COMÉRCIO, REPRESENTAÇÕES, DISTRIBUIDORES E INDÚSTRIAS:

- Cavendish Confecções – RJ
- Grupo Mundial – MG
- Grupo AVS - MG
- Indústria Têxtil Cachoeira Velonorte – MG
- MANNESMAN / DEMAG – MG
- POLTEX - Polido Têxtil S.A. - ES
- Vidigal e Filhos Comércio Importação e Exportação Ltda – MG

CONCESSÕES, TRANSPORTE E LOGÍSTICA:

- Atual Transporte – MG
- BARCAS S.A. – Cia. de Navegação do Estado do Rio de Janeiro – RJ
- SISTEMA CCR – Cia. de Concessões Rodoviárias – SP:
 - AutoBAn – Concessionária do Sistema Anhangüera - Bandeirantes – SP
 - Nova Dutra – Concessionária da Rodovia Presidente Dutra – SP/RJ
 - Rodonorte - Concessionária do Lote 05 do Anel Rodoviário do Estado do Paraná;
 - ViaOeste – Concessionária do Sistema Castello Branco-Raposo Tavares– SP
- CEB – Companhia Energética de Brasília – DF
 - CEB Holding
 - CEB – Distribuição
 - CEB – Gás
 - CEB – Geração
- EcoUrbis Ambiental S.A. – SP
- Grupo G4 – MG/RJ/SP
- Grupo Júlio Simões Transportes e Serviços – SP
- Grupo Líder – Concessionária de veículos/transporte de cargas – MG/RJ/ES/SP
- RODOSOL – Concessionária da Rodovia do Sol – ES
- RODOVIA DAS CATARATAS – Concessionária do Sistema Paranaense – PR
- ROTA 116 – – Concessionária da Rodovia RJ 116 – RJ
- UTIL – Transportes Rodoviários – MG
- Via Par – PR

EDUCAÇÃO E COMUNICAÇÃO

- EXERCERE – Comunicação Dirigida – MG
- IBMEX – Empresa Júnior do IBMEC – MG
- IMM – Inspetoria Madre Mazzarello – MG, DF, GO e ES
- ISJB – Inspetoria São João Bosco – MG, SP, RJ e ES
- IPPB – Irmãs da Providência da Província do Brasil – SP
 - ESA – Externato Santo Antônio
- MSMT – Missão Salesiana do Mato Grosso – SP/MT/MS

ENGENHARIA E MINERAÇÃO

- AÇOFORJA – MG
- A.Madeira - Construtora Américo Madeira – ES
- ATERPA S.A. – MG
- AVS Participações – MG
- CCNE - Carioca Christiane-Nielsen Engenharia – RJ e SP
- COMIG – Companhia Mineradora de Minas Gerais
- Construtora Jequitibá – RJ
- DELTA Construções – RJ/SP/Nordeste
- EIT – Empresa Industrial Técnica S.A. – CE
- EMPA S.A. – Serviços de Engenharia – MG
- EMFOL – Empresa de Mineração Fonte Limpa
- Grupo AMEP – MG
- Grupo Andrade Gutierrez:
 - AGC – Andrade Gutierrez Concessões – MG
 - Construtora Andrade Gutierrez – MG
- Grupo Oriente – RJ
 - Construtora Oriente
 - Concreteira Molorient
 - Artecon – Indústria de Artefatos de Concreto
 - Mineradora SIGIL
- Grupo Queiroz Galvão
 - Sudeste
 - Sucursal Bolívia
 - Sucursal Peru
 - Queiroz Galvão Perfurações
- IBIÁ Engenharia – MG
- LAER – Engenharia e Arquitetura Ltda - RJ
- Mendes Júnior Trading Engenharia – MG
- Mendes Júnior & Associados – Chile
- MILPAN – Engenharia, Construções e Montagens Ltda
- PAVISAN - MG
- PAVOTEC – MG
- ULTRATEC – SP

ENTIDADES PÚBLICAS, ASSOCIAÇÕES, SINDICATOS E FUNDOS DE PREVIDÊNCIA

- Assembléia Legislativa do Estado de Minas Gerais – MG
- ACOMAC – Associação do Comércio de Material de Construções de MG
- ANEOR – Associação Nacional de Empresas de Obras Rodoviárias – RJ
- Associação dos Suinocultores do Estado de Minas Gerais – MG
- CREA – Conselho Regional de Engenharia, Agronomia e Arquitetura – MG
- FACEB – Fundação de Previdência dos Empregados da CEB – DF

- Prefeitura Cataguases – MG
- PREVIMINAS – Fundação de Seguridade Social de Minas Gerais
- SICEPOT – MG

ENTRETENIMENTO:

- Albano's Choperia – MG
- Bar do Doca - MG
- Botequim Maria de Lourdes - MG
- Krug Bier Choperia – Micro Cervejaria – MG
- Manhattan
- Restaurante Haus Muchen – MG

**SAÚDE, INDÚSTRIA DE INSUMOS MÉDICOS E DE EXAMES
COMPLEMENTARES:**

- JBS Participações – MG
- Hospital Belo Horizonte - MG
- Hospital Vera Cruz - MG
- Labtest Diagnóstica – MG
- Visiontech – MG